

## Informe Trimestral

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b>Políticas públicas con enfoque de desarrollo humano e inclusión</b>
No. de proyecto	<b>00097727</b>
Agencia de ejecución	<b>PNUD México</b>
Presupuesto total	USD \$ 1,601,963.00
Presupuesto disponible para el año	USD \$395,610.58
Duración del proyecto	Del 01/03/2016 AL 31/12/2019
Resultado de CPD	Efecto MANUD #1 El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas públicas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económicas, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El proyecto tiene como objetivo contribuir al posicionamiento de la Oficina de País a partir del fortalecimiento de su capacidad analítica, el desarrollo y uso de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación, que permitan la incorporación del enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 en políticas públicas.</p> <p>Avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) requiere que los países tengan acceso a más y mejores datos sobre los retos de desarrollo que enfrentan, así como a sistemas para su gestión efectiva y monitoreo. Para enfrentar los desafíos de la Agenda 2030, el PNUD cuenta con una importante experiencia en la producción de informes y datos en materia de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente y gobernabilidad democrática. Sin embargo, mucha de la información no está traducida en recomendaciones de política pública, ni es asequible a los públicos a los que la organización desea llegar. Consciente de esto, el PNUD tiene la necesidad de robustecer su capacidad analítica, aprovechar de mejor manera los conocimientos producidos y generar evidencia nueva para la formulación de intervenciones integrales, basadas en datos e información sólida.</p>	

Al mismo tiempo es fundamental lograr que el PNUD consolide su papel como la agencia líder del enfoque de Desarrollo Humano y en la internalización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las agendas institucionales de México. Para ello, se requiere desarrollar elementos que contribuyan al posicionamiento estratégico de la Oficina de País.

Con el objetivo de responder a estos desafíos, el proyecto “Políticas públicas con enfoque de desarrollo humano e inclusión” buscará potenciar el uso e incidencia de la investigación de desarrollo humano producida durante los últimos 12 años, fortalecer las capacidades analíticas y diagnósticas de las áreas del PNUD, así como generar esquemas de conocimiento asequible y atractivo a distintos públicos, con el fin de incrementar la capacidad institucional para incidir en los tomadores de decisión en los ámbitos federal y subnacional, potenciar la integralidad de sus intervenciones y el cumplimiento de la Agenda de Desarrollo 2030.

El proyecto facilitará la complementariedad de las áreas del PNUD a partir de la construcción de una agenda de desarrollo común que integre y conecte las prioridades programáticas, y una estrategia intensiva en conocimiento que sirva como insumo para el logro de los objetivos estratégicos de la organización y el establecimiento de diálogos con actores clave para el PNUD.

Para lograrlo el proyecto contempla 2 componentes:

1. Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.
2. Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

**Resultado/Actividad 1: Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.**

**Objetivo:** Este componente considera la generación de insumos para fortalecer las propuestas y proyectos de las áreas programáticas. A partir de la elaboración de diagnósticos y análisis de coyuntura, se contará con elementos para la construcción de iniciativas sustentadas en evidencia.

**Breve descripción de la meta anual**

El proyecto proporcionará análisis de datos y políticas a las áreas del PNUD como insumos para fortalecer la formulación de nuevas iniciativas, la focalización de las intervenciones o el diálogo con las contrapartes. De manera constante, con base en la demanda de las áreas, se generarán diagnósticos con información estratégica para la toma de decisiones. Asimismo, el proyecto propondrá temas de coyuntura para su análisis y el establecimiento de un diálogo informado entre las áreas. De igual manera, proveerá los insumos sustantivos solicitados por la gerencia en torno a la Agenda 2030. Finalmente, consolidará una plataforma interactiva dirigida a todas las áreas del PNUD que facilite la gestión eficiente y efectiva del conocimiento institucional y de datos de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente y gobernabilidad democrática; mediante procesos de capacitación y la atención de sus necesidades, se trabajará en la apropiación por parte de los usuarios. El proyecto también ofrecerá fichas estatales y municipales sobre los temas antes mencionados, así como sobre los avances en los ODS. En todo el material desarrollado, se tendrá

una atención específica en favorecer el desarrollo de información que subraye las brechas de género existentes, a nivel social, económico y político, así como sus evoluciones.		
<b>Entregable/producto principal 1: Consolidación de bases de datos de calidad que abarquen indicadores que cubran las problemáticas claves de las tres áreas de trabajo del PNUD.</b>		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Contar con bases útiles para la oficina, actualizadas y con el nivel de desagregación disponible	Disponibilidad de un Excel integrador de bases con desagregación estatal ampliado y actualizado. Disponibilidad de un Excel integrador de bases con desagregación municipal ampliado y actualizado. Matriz de seguimiento a los marcos de monitoreo de los ODS. Matriz de análisis de las vinculaciones de los Programas Presupuestarios y las metas de los ODS.	31/12/2018
<b>Entregable 2: Sistematización y actualización permanente de diagnósticos subnacionales que abarquen los temas de las tres áreas de trabajo del PNUD así como el enfoque de la Agenda 2030.</b>		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Contar con diagnósticos útiles para sus solicitantes, actualizados y con el nivel de desagregación disponible	Se realizó un análisis de los marcos de monitoreo de los ODS que aplican para México y se presentó en una reunión de M&E.	31/12/2018
<b>Entregable 3: Apoyo a la sistematización de buenas prácticas dirigida al personal de la oficina y en una perspectiva de transferencia en proyectos de Cooperación Sur-Sur.</b>		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Contar con un diagnóstico que recalque buenas prácticas de la manera más concreta y objetiva y que dé elementos prácticos para replicarlas	Se analizaron experiencias brasileñas y colombianas de índices de contribución al desarrollo sostenible del sector privado y se inició el diseño de una propuesta para México.	31/12/2018
<b>Entregable 4: Desarrollo de una estrategia de gestión y difusión del conocimiento institucional a través de herramientas innovadoras y sostenibles.</b>		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Contar con una plataforma que facilite la gestión eficiente y efectiva del conocimiento institucional y de datos de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente, gobernabilidad democrática, de la cual se apropien sus usuarios	Se aprobaron los 2 nuevos módulos de la plataforma y el cambio de visualización del módulo existente. Se lanzaron los TORs para ejecutar estas modificaciones.	31/12/2018

<b>Indicadores</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Resultado 2018</b>
1.1 Proporción de requerimientos de insumos analíticos, por parte de los equipos de la Oficina País, del total de requerimientos evaluados como atendibles, atendidos	95%	100%  Todas las solicitudes que se evaluaron como atendibles se atendieron en tiempo y forma.

1.2 Calidad y satisfacción de los productos de análisis elaborados por el proyecto.	Promedio no menor a "satisfecho"	"satisfecho +"  El resultado de la encuesta anual fue de 4.5, 4 correspondiendo a "satisfecho" y 5 "muy satisfecho"
1.1.2 Porcentaje de los indicadores de la ficha de Género que estén presentes en la plataforma del proyecto.	100%	100%  Se cargaron los datos en la plataforma
1.2.1 Evolución anual de nuevas fichas estatales, municipales y temáticas técnicas elaboradas para las áreas de trabajo del PNUD.	45	65  Incrementó la solicitud de fichas respecto al año anterior.
1.3.1 Número de buenas prácticas sistematizadas y publicadas	1	1  Se terminó la sistematización del manual para acompañar la planeación estratégica con enfoque de Agenda 2030. Se está a la espera de su publicación
1.4.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de la plataforma interactiva en línea - Módulo de indicadores de desarrollo humano, pobreza, gobernabilidad democrática, medio ambiente y ODS consolidada y funcionando: 50% - Módulo de gestión de documentos internos consolidado y funcionando: 30% - 2 Módulos actualizados y funcionando: 20%	70%	60%  Se publicaron los TORS para llevar a cabo la consultoría que permitirá realizar el avance sustancial en la plataforma

**Resultado/Actividad 2: Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.**

**Objetivo:** Con base en los resultados de investigación aplicada, información sistematizada, mapeos de actores claves y en coordinación con las áreas de programa, se desarrollará una estrategia de alianzas multiactor para incidir en la implementación de la Agenda 2030. Al mismo tiempo, se identificarán las dependencias y se participará en la selección de regiones clave del país con las cuales se priorizará el diálogo para aterrizar iniciativas concretas relacionadas a la Agenda.

**Breve descripción de la meta anual**

Mediante el levantamiento de necesidades en las contrapartes estratégicas y el inventario de las metodologías institucionales disponibles para acompañar la implementación de la Agenda 2030 con enfoque transversal, el proyecto ofrecerá productos técnicos y de investigación, tanto en el



<p>ámbito federal como en el subnacional, para que, desde la etapa del ciclo de política pública que atiendan, cuenten con elementos y evidencia que fortalezcan su acción desde una perspectiva de desarrollo humano sostenible.</p>		
<p>Entregable/producto principal 1: Vinculación oportuna con los actores estratégicos de la implementación de la Agenda 2030 en México, incluyendo el SNU y posicionando al PNUD como plataforma estructural para esta Agenda.</p>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
<p>Establecimiento de relaciones vinculantes con representantes claves de diferentes sectores en distintos ámbitos</p>	<p>Profundización del diálogo y negociaciones para iniciativas comunes con los sectores público, académico, privado y la sociedad civil en el ámbito federal; y, en el ámbito subnacional, con varias entidades y actores de otros sectores.</p> <p>Acompañamiento a Plan Estratégico Juárez en la presentación de su Plan de Metas para Ciudad Juárez.</p> <p>Colaboración con el Laboratorio Nacional de Políticas Públicas del CIDE en la finalización del análisis de International Futures para México. Creación de un <i>task force</i> multiactor que apoyó la revisión del informe final.</p>	31/12/2018
<p>Entregable 2: Diseño y participación a la implementación de una estrategia de fomento de la Agenda 2030 dirigida al ámbito subnacional, fomentando una participación igualitaria de las mujeres y de los hombres.</p>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
<p>A partir de la consolidación de datos y metodologías extraídas del conocimiento institucional, propiciar el fortalecimiento de las capacidades institucionales incidiendo en las políticas públicas en el ámbito subnacional</p>	<p>Acompañamiento a los estados en la operacionalización de sus Consejos de seguimiento a la Agenda 2030. Finalización de un diagnóstico del avance de todos los estados en la materia.</p>	31/12/2018
<p>Entregable 3: Desarrollo de metodologías en el ámbito nacional y de productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.</p>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
<p>A partir de la consolidación de datos y metodologías extraídas del conocimiento institucional, propiciar el fortalecimiento de las capacidades institucionales fortaleciendo las políticas públicas en el ámbito federal.</p>	<p>Desarrollo de una guía sobre la incorporación del enfoque de Agenda 2030 en los planes y programas públicos.</p> <p>Arranque mediante un taller técnico y una reunión estratégica del trabajo de International Futures para México. Coordinación de un <i>task force</i> nacional de seguimiento y orientación de los escenarios en procesamiento.</p> <p>Desarrollo de una guía "Legislando con enfoque de Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible", derivada en gran parte del estudio previo de capacidades legislativas.</p>	31/12/2018
<p>Entregable 4: Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.</p>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable

Emisión de recomendaciones concretas de política pública a través de estudios focalizados y la construcción de análisis participativos mediante la consulta de expertos.	Continuación del diálogo y compartimiento de buenas prácticas con el punto focal del ODS 16 en el BPPS. Participación en el taller regional sobre Monitoreo del ODS 16 en Estambul. Elaboración en curso de una publicación de síntesis de los trabajos que se han implementado a nivel del país, desde los diferentes sectores, sobre el ODS 16. En este marco, se está proponiendo una metodología para determinar una agenda nacional prioritaria en la materia.	31/12/2018
--	--	------------

Indicadores	Target 2018	Resultado 2018
2.1 Índice de presencia del proyecto en el territorio (Índice alto: presencia en los 3 niveles de gobierno; medio: en 2; bajo: en 1).	2	2  En el 2018, el proyecto ha tenido colaboraciones con la Administración pública federal, así como con entidades federativas.
2.1.1 Del total de vinculaciones estratégicas establecidas, proporción de las que llevaron al desarrollo de un producto para la implementación de la Agenda 2030.	60%	50%  Ha costado trabajo la vinculación con gobiernos subnacionales y con el sector privado. Sin embargo, se observa que la regularidad de la comunicación con los estados ha generado sus frutos al final del año. Se espera fortalecer estos resultados en 2019.
2.2.1 Proporción de las acciones contempladas en la estrategia que se implementaron.	40%	70%  Se desarrolló una sistematización de los OSI
2.2.2 Proporción de las acciones implementadas con perspectiva de género.	80%	80%  Las metodologías y productos desarrollados cuentan con perspectiva de género.
2.3.1 Del número total de metodologías implementadas, proporción de metodologías sistematizadas.	40%	60%  Están concluidas las sistematizaciones del enfoque de Agenda 2030 en la planeación estratégica nacional y de la alineación

		presupuestal. Queda pendiente sistematizar lineamientos para el Consejo Nacional de la A2030.
2.3.2 Proporción de las metodologías y productos con perspectiva de género.	80%	80%
2.4.1 Grado de apropiación (mediante integración en planes, políticas, programas, sistemas de monitoreo y evaluación, mención en publicaciones) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos - Apropiación por 1 actor: 10%	10%	0%  Esta actividad necesita el involucramiento de un gobierno que no esté en cierre. El año 2018 no fue buena coyuntura.

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Disponibilidad de información para proveer datos útiles a los equipos de los programas del PNUD: riesgo de que no existan bases de datos actualizadas (años recientes) y con el nivel de desagregación requerido	<b>Actividad 1</b>	<b>Se buscan datos alternos a los no disponibles. Se deja muy claro los límites (desagregación geográfica y por categorías) de la información presentada.</b>	<b>31/12/18</b>	Medio
Uso desequilibrado de los recursos humanos internos al proyecto, en atención a requerimientos no directamente relacionados con los resultados del proyecto, poniendo en riesgo el cumplimiento de sus objetivos	<b>Actividad 1 y 2</b>	<b>Se han establecido procesos de solicitud de información y se valora, internamente en el equipo, la capacidad de atención a requerimientos extra de cara al cumplimiento de los objetivos.</b>	<b>31/12/18</b>	Medio
Los equipos de los programas no	<b>Actividad 1</b>	<b>Se sigue trabajando en mejoras profundas con enfoque del usuario final en la plataforma.</b>	<b>31/12/18</b>	Medio

encuentren atendida su necesidad de sistematización de información cuantitativa, en particular mediante la plataforma				
---	--	--	--	--

#### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
La transición de gobierno ha resultado en la interrupción del diálogo con varias contrapartes en el último trimestre del año.	Se monitoreó de cerca las decisiones anunciadas por el equipo de transición para ofrecer asesoría técnica compatible con su estrategia. Se continuó el desarrollo de materiales didácticos y estratégicos para poder iniciar el diálogo con el equipo entrante.	01/09/2018 a 31/12/2018	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
La especialista de Política Pública tomó otro puesto en el área de Gobernanza y la nueva persona que se escogió para tomar el puesto llegó con un mes de desfase.	La especialista anterior siguió apoyando durante la transición y el equipo se solidarizó para llevar a cabo todo el trabajo.	01/01/2018 a 31/12/2018	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
A finales de año, el proyecto tuvo que involucrarse mucho en el diseño de nuevas iniciativas a las cuales la sede solicitó que México se sumara.	Se invirtió el tiempo necesario para elaborar las propuestas y se trabajó muy de la mano con las otras áreas de la oficina involucradas.	01/09/2018 a 31/12/2018	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

#### 5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
Siendo el proyecto enfocado en proporcionar servicios internos a la oficina en materia de productos de análisis, tiene que tener la capacidad permanente de atender solicitudes de entregables ambiciosos, innovadores y absorbentes. Para ello, es importante mantener en su seno excelentes capacidades y calendarios adaptables.

#### 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

7. Gasto del trimestre		
Aprobado	USD \$395,610.58	100% del presupuesto total del año
Ejecutado	USD \$395,610.58	26.67% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre siguiente	USD \$ \$90,498.47	23.23% del presupuesto del año
<b>Total del Gasto (Acumulado al Trimestre)</b>	<b>USD \$395,610.58</b>	<b>100% del presupuesto del año</b>
<b>Motivo de la variación en el gasto</b>		



Planeación			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
		X	

Elaborado por: Annabelle Sulmont

Alejandra Pinelo

Fecha:29/01/2019

